

รายงานผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

# โครงการเพิ่มขีดความสามารถในการ บริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน ภาคอุตสาหกรรม

กองโลจิสติกส์  
กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ



2565

## สรุปผลการดำเนินงาน โครงการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม

### ความเป็นมา

จากรายงานโลจิสติกส์ของประเทศไทย ประจำปี 2562 (ปีที่มีข้อมูลล่าสุด) โดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พบว่า ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.4 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) คิดเป็นมูลค่า 2.26 ล้านล้านบาท แบ่งเป็นต้นทุนค่าขนส่งสินค้า ร้อยละ 6.7 ต้นทุนการเก็บรักษาสินค้าคงคลังร้อยละ 5.7 และต้นทุนการบริหารจัดการร้อยละ 1.0 ซึ่งถือว่าสูงเมื่อเปรียบเทียบกับต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา ที่มีต้นทุนค่าขนส่งสินค้าต่อ GDP อยู่ที่ร้อยละ 5.1 ต้นทุนการเก็บรักษาสินค้าคงคลังร้อยละ 2.4 และต้นทุนการบริหารจัดการร้อยละ 1.2 ตามลำดับ ทั้งนี้ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยที่สูง ส่วนหนึ่งมาจากต้นทุนโลจิสติกส์ที่เกิดจากภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้เป็นผลมาจากการบริหารจัดการโลจิสติกส์ของสถานประกอบการอุตสาหกรรมยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เนื่องจากขาดองค์ความรู้และเทคนิคการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานที่ทันสมัยและได้มาตรฐาน รวมถึงไม่ได้มีการประยุกต์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการบริหารจัดการงานด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน เช่น การขนส่งสินค้า การบริหารคลังสินค้าและสินค้าคงคลัง การเชื่อมโยงข้อมูลต่างๆ ในองค์กร ประเทศไทยจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการลดต้นทุนโลจิสติกส์ เพื่อสร้างความได้เปรียบด้านการแข่งขันในระดับนานาชาติ ต้นทุนโลจิสติกส์ของกลุ่มอุตสาหกรรมรายสาขา สามารถนำมาพัฒนาเพื่อต่อยอดเป็นโครงการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับสถานประกอบการได้ ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค จนนำไปสู่วิถีชีวิตภายใต้ความปกติใหม่ (New Normal) เช่น การสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ การเว้นระยะห่างของสังคม (Social Distancing) ในพื้นที่สาธารณะ โลจิสติกส์ ได้ทวีบทบาทความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจ และการดำรงชีวิตของผู้คนในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โลจิสติกส์เป็นหนึ่งในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายสู่การพัฒนาและขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทย อีกทั้งยังเป็นอุตสาหกรรมที่สนับสนุนกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ให้สามารถส่งมอบสินค้าและบริการไปยังลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม โดยกองโลจิสติกส์ จึงได้จัดทำโครงการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม เพื่อการลดต้นทุนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รายสาขาอุตสาหกรรม 5 ประเภท ได้แก่ สาขาอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป สาขาอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป สาขาอุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์จากยาง สาขาอุตสาหกรรมไบโอชีวภาพ และสาขาผู้ให้บริการโลจิสติกส์อุตสาหกรรม (Logistics Service Provider) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน และต้นทุนโลจิสติกส์ที่ลดลง รวมถึงบุคลากร ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมโลจิสติกส์มีความรู้ที่สามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานได้จริง ซึ่งจะส่งผลให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม มีความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น และสะท้อนถึงการลดต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศตามเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์ชาติต่อไป

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมให้สถานประกอบการเป้าหมายมีการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานสากล
2. เพื่อให้สถานประกอบการเป้าหมายมีต้นทุนด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทานที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้
3. เพื่อพัฒนาให้ผู้ประกอบการและบุคลากรของสถานประกอบการมีทักษะและองค์ความรู้ และสามารถประยุกต์ใช้เทคนิคการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับงานด้านโลจิสติกส์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## กลุ่มเป้าหมาย

สถานประกอบการภาคการผลิต และผู้ให้บริการโลจิสติกส์ และภาคการบริการ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น 200 กิจการ ได้แก่ (1) อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป (2) อุตสาหกรรมอาหารแปรรูป (3) อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (4) อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน (5) อาหารและเครื่องดื่ม (6) อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่มห่ม (7) เวชภัณฑ์และเครื่องสำอาง (8) ผลิตภัณฑ์ยางและพลาสติก (9) เครื่องจักรกล (10) เคมีภัณฑ์และผลิตภัณฑ์เคมี (11) บรรจุภัณฑ์ และ(12) ผู้ให้บริการโลจิสติกส์อุตสาหกรรม ในพื้นที่ 5 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคกลาง ภาคตะวันออก ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้

## งบประมาณ

งบประมาณในการดำเนินโครงการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 จำนวน 28,450,000 บาท

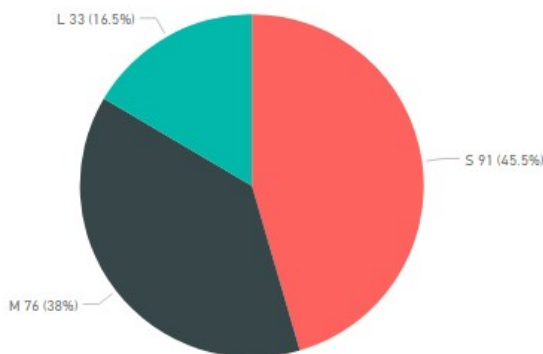
## ความสำเร็จของการดำเนินงาน

การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม ปี 2565 ได้ดำเนินการตาม “โครงการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม” สามารถช่วยเหลือสถานประกอบการ จำนวน 200 กิจการ และลดต้นทุน/เพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทานคิดเป็นมูลค่า 1,503.28 ล้านบาท

เป้าหมาย	แผน	ผล
สถานประกอบการ (กิจการ)	200	200
มูลค่าการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน (ล้านบาท)	1,200	1,503.28

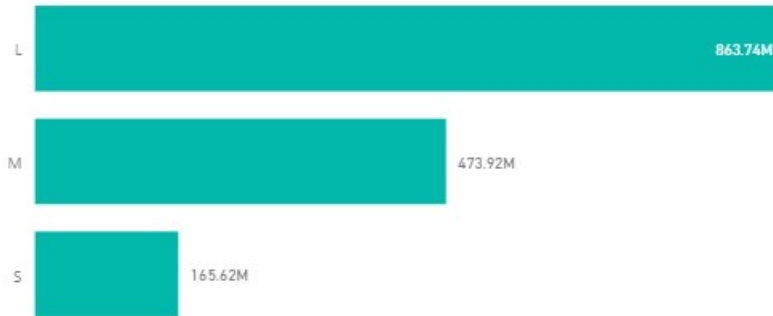
โดยมีผลการดำเนินงานในภาพรวม โครงการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม ปีงบประมาณ 2565 ดังนี้

จำนวนสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนทั้งสิ้น 200 กิจการ เป็นอุตสาหกรรมขนาดเล็ก (S) จำนวน 91 กิจการ คิดเป็นร้อยละ 45.5 อุตสาหกรรมขนาดกลาง (M) จำนวน 76 กิจการ คิดเป็นร้อยละ 38.0 และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ 33 กิจการ คิดเป็นร้อยละ 16.5 ดังภาพ สถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ แบ่งตามขนาดอุตสาหกรรม



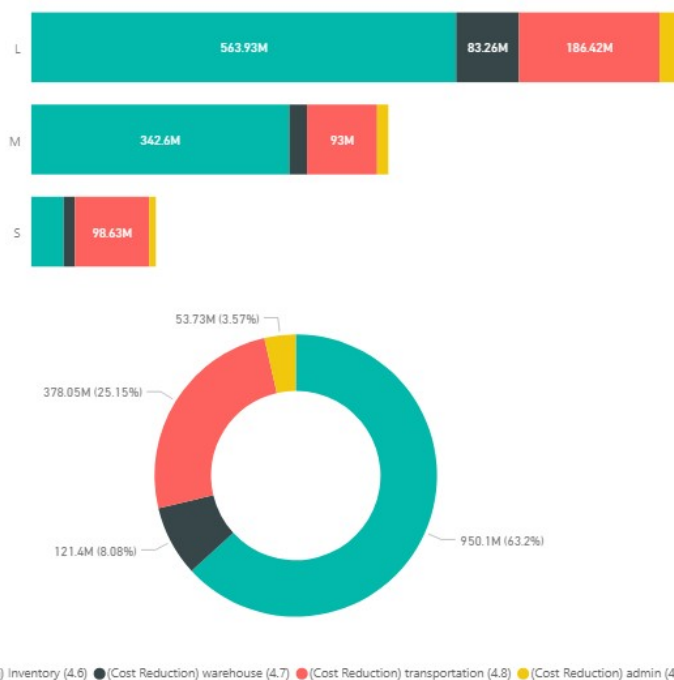
รูปภาพ สถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ แบ่งตามขนาดอุตสาหกรรม

มีมูลค่าการลงทุนด้านการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนรวม 1503.28 ล้านบาท อุตสาหกรรมขนาดใหญ่ (L) มีมูลค่าการลงทุน 863.74 ล้านบาท อุตสาหกรรมขนาดกลาง (M) มีมูลค่าการลงทุน 473.92 ล้านบาท และอุตสาหกรรมขนาดเล็ก (S) มีมูลค่าการลงทุน 165.62 ล้านบาท แสดงดังภาพมูลค่าการลงทุนด้านโลจิสติกส์ของสถานประกอบการแบ่งตามขนาดอุตสาหกรรม



รูปภาพ มูลค่าการลงทุนด้านโลจิสติกส์ของสถานประกอบการแบ่งตามขนาดอุตสาหกรรม

ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ผลการลดต้นทุนด้านการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน แบ่งตามกิจกรรมลงทุนโลจิสติกส์ โดยสามารถเรียงลำดับการลงทุนที่มีมูลค่ามาก ไปยังมูลค่าการลงทุนที่มีมูลค่าน้อยได้ดังนี้ 1) มูลค่าการลงทุนกิจกรรมด้านสินค้าคงคลัง 950.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.2 2) มูลค่าการลงทุนกิจกรรมด้านการขนส่ง 378.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.15 3) มูลค่าการลงทุนกิจกรรมด้านคลังสินค้า 121.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.08 และ 4) มูลค่าการลงทุนกิจกรรมด้านการบริหารจัดการ 53.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.57 ของมูลค่าการลงทุนทั้งหมด ดังแสดงดังภาพสัดส่วนการลงทุนโลจิสติกส์แบ่งตามกิจกรรมด้านโลจิสติกส์

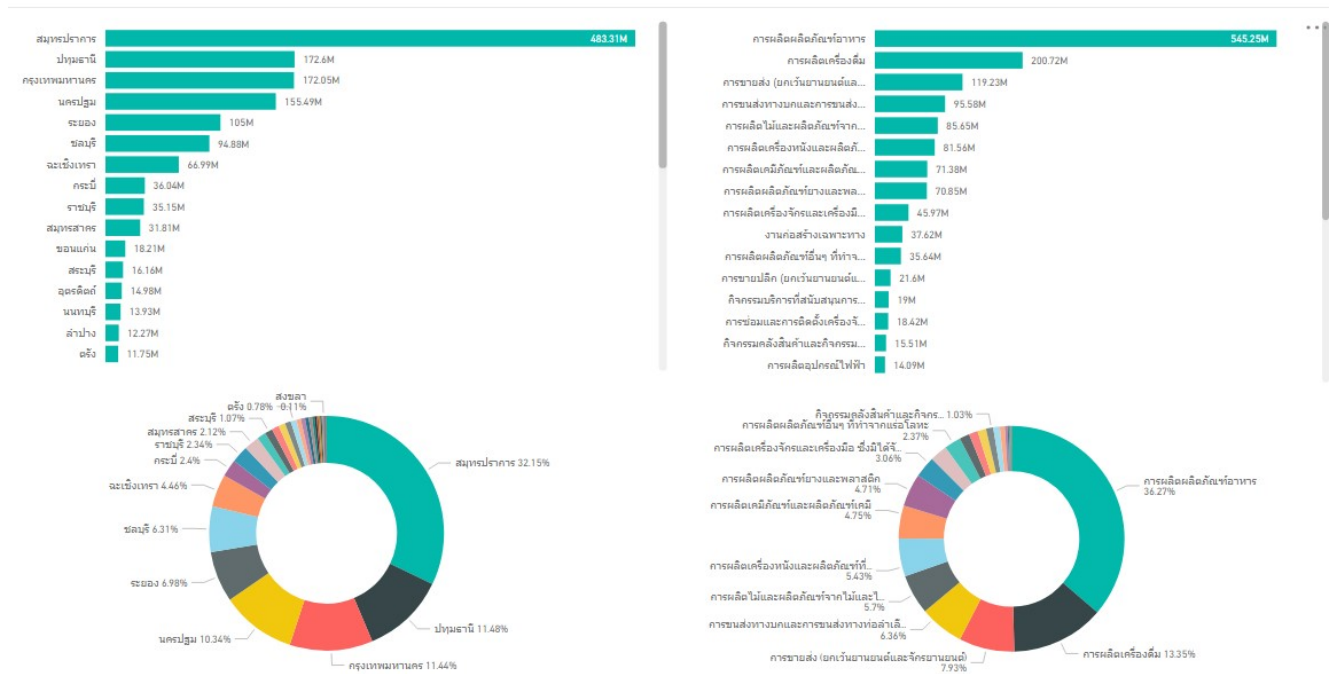


รูปภาพ แสดงสัดส่วนการลงทุนโลจิสติกส์แบ่งตามกิจกรรมด้านโลจิสติกส์



สามารถวิเคราะห์ผลการลดต้นทุนด้านการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน แบ่งตามพื้นที่ของที่ตั้งสถานประกอบการได้โดยพื้นที่ 3 อันดับแรกที่มีมูลค่าการลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ คือ 1) พื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ มูลค่าการลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ 483.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.15 2) พื้นที่จังหวัดปทุมธานี มีมูลค่าการลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ 172.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.48 และ 3) พื้นที่กรุงเทพฯ มีมูลค่าการลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ 172.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.4 ของมูลค่าการลดต้นทุนทั้งหมด

และสามารถวิเคราะห์ผลการลดต้นทุนด้านการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน แบ่งตามประเภทอุตสาหกรรม โดยมีอุตสาหกรรมผลิตผลิตภัณฑ์อาหาร มูลค่าการลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ 545.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.27 มีสัดส่วนของมูลค่าการลดต้นทุนมากที่สุด และอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องดื่ม มูลค่าการลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ 200.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.35 ของมูลค่าการลดต้นทุนทั้งหมด ดังรูปแสดงสัดส่วนมูลค่าการลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ แบ่งตามพื้นที่ตั้ง และประเภทอุตสาหกรรมของสถานประกอบการ



รูปภาพ แสดงสัดส่วนมูลค่าการลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ แบ่งตามพื้นที่ตั้ง และประเภทอุตสาหกรรมของสถานประกอบการ

**รายละเอียดการดำเนินกิจกรรมภายใต้ “โครงการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม”**

โครงการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม แยกตามรายกิจกรรม ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	กิจกรรมย่อย	ผลการดำเนินงาน	
		ผลผลิต	ผลลัพธ์
กิจกรรมหลัก	1. กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์	180 กิจกรรม	มูลค่าการลงทุนด้านโลจิสติกส์ 1,422.43 (ล้านบาท)
	2. กิจกรรมยกระดับโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมอาหารแปรรูปเกษตรแปรรูป ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม	20 กิจกรรม	มูลค่าการลงทุนด้านโลจิสติกส์ 80.85 (ล้านบาท)
กิจกรรมรอง	3. กิจกรรมสร้างนักโลจิสติกส์และโซ่อุปทานมืออาชีพระดับสากล	110 คน	ความพึงพอใจเฉลี่ยร้อยละ 92.26
	4. กิจกรรมเสริมสร้างองค์ความรู้ด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน	1 เรื่อง	-
	5. สร้างปัจจัยสนับสนุนเพื่อการพัฒนาระบบโลจิสติกส์อุตสาหกรรม	1 เรื่อง	-

## 1. กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมให้สถานประกอบการเป้าหมายมีการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานสากล
2. เพื่อให้สถานประกอบการเป้าหมายมีต้นทุนด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทานที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้

### กลุ่มเป้าหมาย

สถานประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพและส่งผลกระทบต่อ GDP ของประเทศ เช่น อุตสาหกรรมอาหารแปรรูป เกษตรแปรรูป เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เวชภัณฑ์และเครื่องสำอาง ยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ ปิโตรเคมีและพลาสติก อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม และอื่น ๆ รวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 180 กิจการ

### ระยะเวลาดำเนินการ

ตุลาคม 2564 - กันยายน 2565

### ประโยชน์ที่ได้รับ

#### 1. ผลผลิต

ผลผลิต	รายละเอียด	เป้าหมาย
เชิงปริมาณ	สถานประกอบการกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการโลจิสติกส์ภายในองค์กรและส่วนเชื่อมต่อกับโซ่อุปทาน	180 กิจการ
เชิงคุณภาพ	ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อกระบวนการให้บริการ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

#### 2. ผลลัพธ์

ร้อยละ 80 ของสถานประกอบการกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย ลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ หรือเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการโลจิสติกส์ร้อยละ 15

### กิจกรรมหลัก

1. ประชาสัมพันธ์และรับสมัครสถานประกอบการ เพื่อเข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์
2. ดำเนินการถ่ายทอดองค์ความรู้แก่สถานประกอบการในเรื่องที่มีความเกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ เทคนิคการประเมินประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม (Industrial Logistics Performance Index: ILP) การประเมินศักยภาพการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน (Logistics Scorecard: LSC) หรือข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามศักยภาพบุคลากรของสถานประกอบการ
3. จัดกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ซึ่งแบ่งเป็นกิจกรรมย่อย 17 กิจกรรม ดังนี้
  - 1) การขับเคลื่อนธุรกิจด้วยการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง

- 2) การขับเคลื่อนธุรกิจด้วยการจัดการคลังสินค้า
- 3) การขับเคลื่อนธุรกิจด้วยการวางแผนและการพยากรณ์
- 4) การประยุกต์ใช้ต้นแบบสารสนเทศโลจิสติกส์และโซ่อุปทานในกลุ่มผู้ให้บริการโลจิสติกส์
- 5) การประยุกต์ใช้ต้นแบบสารสนเทศโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม
- 6) การปรับปรุงกระบวนการวางแผน (Plan) ด้วยต้นแบบสารสนเทศโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
- 7) การปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดหา (Source) ด้วยต้นแบบสารสนเทศโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
- 8) การปรับปรุงกระบวนการผลิต (Make) ด้วยต้นแบบสารสนเทศโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
- 9) การปรับปรุงกระบวนการส่งมอบ (Delivery) ด้วยต้นแบบสารสนเทศโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
- 10) การทำแบบจำลองอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนาระบบการจัดการคลังสินค้า
- 11) การทำแบบจำลองอุตสาหกรรมสำหรับการวางแผนและพยากรณ์เพื่อการบริหารจัดการโลจิสติกส์
- 12) การทำแบบจำลองอุตสาหกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารกระบวนการขนส่งโลจิสติกส์
- 13) การทำแบบจำลองอุตสาหกรรมเพื่อการบริหารจัดการฝั่งในกระบวนการด้านโลจิสติกส์
- 14) การทำแบบจำลองอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนาระบบการกระจายสินค้า
- 15) การทำแบบจำลองอุตสาหกรรมสำหรับระบบการผลิตเพื่อการบริหารจัดการโลจิสติกส์
- 16) การทำแบบจำลองอุตสาหกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินค้าคงคลัง
- 17) การทำแบบจำลองอุตสาหกรรมเพื่อการบริหารคำสั่งซื้อในกระบวนการโลจิสติกส์

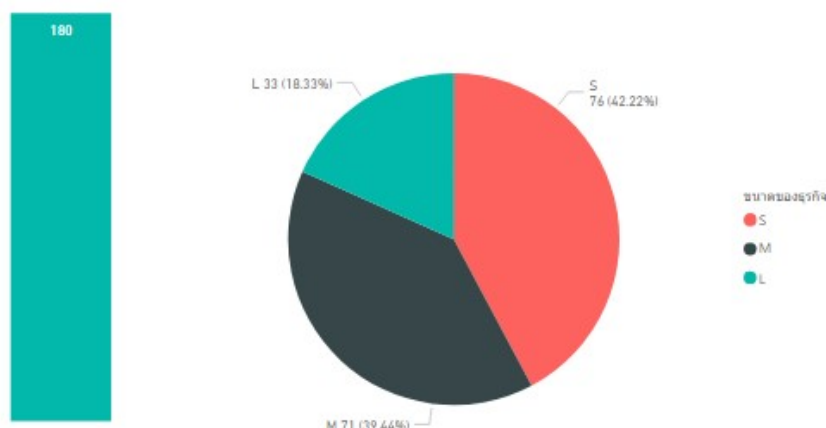
4. การดำเนินกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์ มีทั้งการอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรของสถานประกอบการที่เข้าร่วมกิจกรรมและการให้คำปรึกษาเชิงลึกพร้อมทั้งแนะนำสถานประกอบการในจุดที่ควรปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้เกิดการพัฒนาตลอดทั้งองค์กร พร้อมทั้งสามารถวัดผลความสำเร็จได้ด้วยต้นทุนที่ลดลง โดยผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์

5. คัดเลือกสถานประกอบการที่มีความโดดเด่น นำมาศึกษาเผยแพร่เป็นกรณีตัวอย่าง (Success Case) ให้กับสถานประกอบการรายอื่น

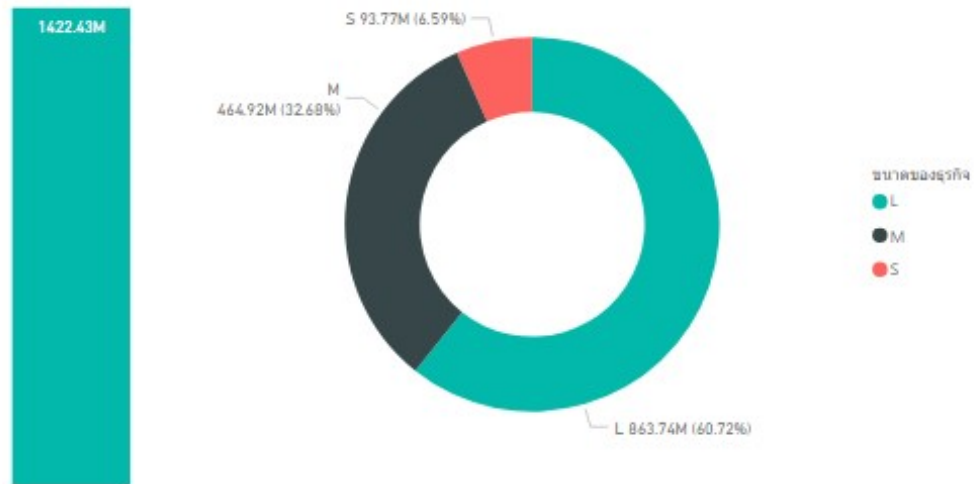
#### ผลการดำเนินงาน

มีสถานประกอบการเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 180 กิจการ สามารถลดต้นทุนโลจิสติกส์ คิดเป็นมูลค่ารวม 1,422.43 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

สถานประกอบการที่เข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์ เพื่อการลดต้นทุนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในพื้นที่ กรุงเทพฯและปริมณฑล และพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ จำนวนทั้งสิ้น 180 กิจการ เป็นอุตสาหกรรมขนาดเล็ก (S) จำนวน 76 กิจการ คิดเป็นร้อยละ 42.22 อุตสาหกรรมขนาดกลาง (M) จำนวน 71 กิจการ คิดเป็นร้อยละ 39.44 และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ 33 กิจการ คิดเป็นร้อยละ 18.33



มีมูลค่าการลงทุนด้านการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนรวม 1,422.43 ล้านบาท อุตสาหกรรมขนาดใหญ่ (L) มีมูลค่าการลงทุน 863.74 ล้านบาท อุตสาหกรรมขนาดกลาง (M) มีมูลค่าการลงทุน 464.92 ล้านบาท และอุตสาหกรรมขนาดเล็ก (S) มีมูลค่าการลงทุน 93.77 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.72 32.69 และ 6.59 ตามลำดับ



รูปภาพ แสดงสัดส่วนมูลค่าการลงทุนด้านโลจิสติกส์ แบ่งตามขนาดของสถานประกอบการ

## 2. กิจกรรมยกระดับโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมอาหารและเกษตรแปรรูปด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

### วัตถุประสงค์

- เพื่อศึกษา วิเคราะห์ และเสนอแนะแนวทางการพัฒนามาตรฐานและระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์ที่เชื่อมโยงตลอดโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป เกษตรแปรรูป
- เพื่อส่งเสริมและพัฒนาให้ผู้ประกอบการ หรือสหกรณ์ และบุคลากรในอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป และเกษตรแปรรูป สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการยกระดับมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
- เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการยกระดับมาตรฐานและประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน แก่สถานประกอบการ ผู้ประกอบการ หรือบุคลากรของสหกรณ์

### กลุ่มเป้าหมาย

สถานประกอบการที่จดทะเบียนนิติบุคคลในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพและส่งผลต่อ GDP ของประเทศ ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหารแปรรูป เกษตรแปรรูป รวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 20 กิจการ

### ระยะเวลาดำเนินการ

ตุลาคม พ.ศ. 2564 - กันยายน พ.ศ. 2565

### ประโยชน์ที่ได้รับ

#### 1. ผลผลิต

ผลผลิต	รายละเอียด	เป้าหมาย
เชิงปริมาณ	วิสาหกิจและผู้รับบริการที่ได้รับการยกระดับโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมอาหารและเกษตรแปรรูปด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านโลจิสติกส์	20 กิจการ
เชิงคุณภาพ	ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อกระบวนการให้บริการ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

#### 2. ผลลัพธ์

ร้อยละ 80 ของสถานประกอบการเป้าหมายสามารถลดต้นทุน หรือเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทานไม่น้อยกว่าร้อยละ 15

### กิจกรรมหลัก

- ประชาสัมพันธ์และรับสมัครสถานประกอบการ เพื่อเข้าร่วมกิจกรรมยกระดับโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมอาหารและเกษตรแปรรูปด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม
- ดำเนินการถ่ายทอดองค์ความรู้แก่สถานประกอบการในเรื่องที่มีความเกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ เทคนิคการประเมินประสิทธิภาพโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม (Industrial Logistics Performance Index: ILP) การประเมินศักยภาพการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน (Logistics Scorecard: LSC) หรือข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องตามศักยภาพบุคลากรของสถานประกอบการ

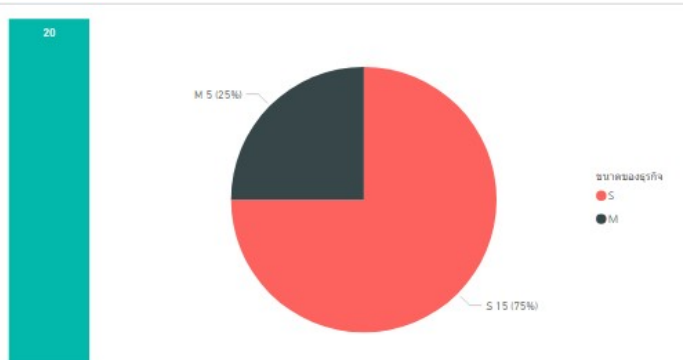
3. จัดกิจกรรมยกระดับโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมอาหารและเกษตรแปรรูปด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านโลจิสติกส์ ให้แก่สถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ จำนวน 20 กิจการ เช่น การอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรของสถานประกอบการที่เข้าร่วมกิจกรรมและการให้คำปรึกษาแนะนำสถานประกอบการในจุดที่ควรปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้เกิดการพัฒนาตลอดทั้งองค์กร พร้อมทั้งสามารถวัดผลความสำเร็จได้ด้วยต้นทุนที่ลดลงโดยผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์

4. คัดเลือกสถานประกอบการที่มีความโดดเด่น นำมาศึกษาเผยแพร่เป็นกรณีตัวอย่าง (Success Case) ให้กับสถานประกอบการรายอื่น

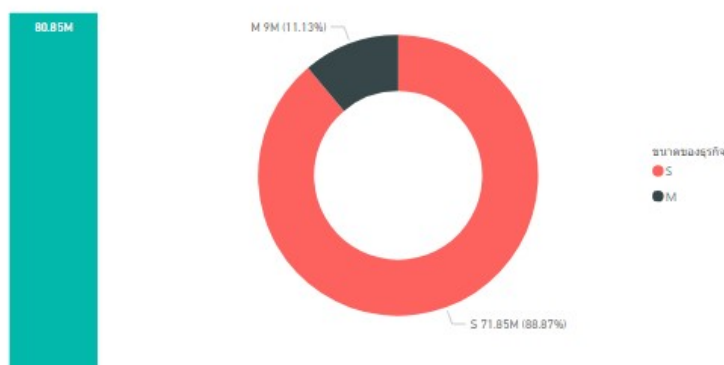
### ผลการดำเนินงาน

มีสถานประกอบการเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 20 กิจการ สามารถลดต้นทุนโลจิสติกส์ คิดเป็นมูลค่ารวม 80.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

สถานประกอบการที่เข้าร่วมกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์ เพื่อการลดต้นทุนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในพื้นที่ กรุงเทพฯและปริมณฑล และพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ จำนวนทั้งสิ้น 20 กิจการ เป็นอุตสาหกรรมขนาดเล็ก (S) จำนวน 15 กิจการ คิดเป็นร้อยละ 75 อุตสาหกรรมขนาดกลาง (M) จำนวน 5 กิจการ คิดเป็นร้อยละ 25



มีมูลค่าการลดต้นทุนด้านการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนรวม 80.85 ล้านบาท อุตสาหกรรมขนาดกลาง (M) มีมูลค่าการลดต้นทุน 9.00 ล้านบาท และอุตสาหกรรมขนาดเล็ก (S) มีมูลค่าการลดต้นทุน 71.85 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.13 และ 88.87 ตามลำดับ



รูปภาพ แสดงสัดส่วนมูลค่าการลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ แบ่งตามขนาดของสถานประกอบการ

### 3 กิจกรรมสร้างนักโลจิสติกส์และโซ่อุปทานมืออาชีพระดับสากล

#### วัตถุประสงค์

บุคลากรด้านการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชนมีองค์ความรู้ และทักษะด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชนที่สามารถนำไปปฏิบัติงานได้

#### กลุ่มเป้าหมาย

อุตสาหกรรมอาหารแปรรูป อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป อุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์ยาง อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมเวชภัณฑ์และเครื่องสำอาง อุตสาหกรรมสิ่งทอ และเครื่องนุ่งห่ม อุตสาหกรรมเซรามิก อุตสาหกรรมยานยนต์ ชิ้นส่วนและอะไหล่ยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลและเครื่องจักรกลการเกษตร อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและพลาสติก และผู้ให้บริการโลจิสติกส์ (Logistics Service Provider)

#### ระยะเวลาดำเนินการ

ตุลาคม พ.ศ. 2564 - กันยายน พ.ศ. 2565

#### ประโยชน์ที่ได้รับ

##### 1. ผลผลิต

ผลผลิต	รายละเอียด	เป้าหมาย
เชิงปริมาณ	บุคลากรสถานประกอบการได้รับการพัฒนาผ่านการฝึกอบรมกิจกรรมสร้างนักโลจิสติกส์และโซ่อุปทานมืออาชีพระดับสากล	110 คน
เชิงคุณภาพ	ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อกระบวนการให้บริการ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

##### 2. ผลลัพธ์

พัฒนาและยกระดับความรู้บุคลากรในสถานประกอบการภาคอุตสาหกรรมการผลิตและผู้บริการโลจิสติกส์ ให้มีทักษะความชำนาญด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน ที่มุ่งเน้นการสร้างขีดความสามารถในการพัฒนาขีดความสามารถ

#### กิจกรรมหลัก

- พัฒนาหลักสูตรที่เป็นมาตรฐานด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคอุตสาหกรรม
- จัดกิจกรรมฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการบุคลากรด้านการจัดการโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม โดยมีหลักสูตร

ดังนี้

2.1 การสร้างนักโลจิสติกส์และโซ่อุปทานมืออาชีพระดับสากล สำหรับผู้จัดการ (Manager) และผู้บริหาร (Executive) จำนวน 3 หลักสูตร ดังนี้

- เพิ่มศักยภาพธุรกิจด้วยกลยุทธ์โลจิสติกส์และซัพพลายเชนสมัยใหม่
- กลยุทธ์โลจิสติกส์และซัพพลายเชนสำหรับผู้บริหารอุตสาหกรรมการผลิตยุคใหม่
- การบริหารจัดการขนส่งและการกระจายสินค้า สำหรับผู้บริหารภาคอุตสาหกรรม

2.2 การสร้างนักโลจิสติกส์และโซ่อุปทานมืออาชีพระดับสากล ด้านการบริหารจัดการเพื่อการส่งออก  
จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

- Step by Step การบริหารจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชนเพื่อการส่งออก

### ผลการดำเนินงาน

บุคลากรในสถานประกอบการผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการสร้างนักโลจิสติกส์และโซ่อุปทานมืออาชีพ  
ระดับสากล รวมทั้งสิ้น จำนวน 110 ราย โดยมีระดับความพึงพอใจเฉลี่ย ร้อยละ 92.26 โดยสามารถแบ่งตาม  
หลักสูตรได้ ดังนี้

1. เพิ่มศักยภาพธุรกิจด้วยกลยุทธ์โลจิสติกส์และซัพพลายเชนสมัยใหม่ จำนวน 45 ราย โดยมีระดับความ  
พึงพอใจ ร้อยละ 84.42
2. การบริหารจัดการขนส่งและการกระจายสินค้า สำหรับผู้บริหารภาคอุตสาหกรรม จำนวน 20 ราย โดยมี  
ระดับความพึงพอใจ ร้อยละ 93.70
3. กลยุทธ์โลจิสติกส์และซัพพลายเชนสำหรับผู้บริหารอุตสาหกรรมการผลิตยุคใหม่ จำนวน 20 ราย โดย  
มีระดับความพึงพอใจ ร้อยละ 95.13
4. การสร้างนักโลจิสติกส์และโซ่อุปทานมืออาชีพระดับสากล ด้านการบริหารจัดการเพื่อการส่งออก  
จำนวน 25 ราย โดยมีระดับความพึงพอใจร้อยละ 95.80



รูปภาพ บุคลากรในสถานประกอบการที่เข้าร่วมกิจกรรมการสร้างนักโลจิสติกส์และโซ่อุปทานมืออาชีพระดับสากล

## 4 กิจกรรมเสริมสร้างองค์ความรู้ด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาวิธีการคำนวณต้นทุนโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม และจัดทำแบบฟอร์มพร้อมคู่มือการคำนวณต้นทุนโลจิสติกส์
2. เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการคำนวณต้นทุนโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรมให้กับผู้ประกอบการและบุคลากรภาคอุตสาหกรรม

### กลุ่มเป้าหมาย

ผู้ประกอบการและบุคลากรภาคอุตสาหกรรม และบุคลากรหน่วยงานภาครัฐ

### ระยะเวลาดำเนินการ

ตุลาคม พ.ศ. 2564 - กันยายน พ.ศ. 2565

### ประโยชน์ที่ได้รับ

1. พัฒนาระบบวิธีการคำนวณต้นทุนโลจิสติกส์ มีแบบฟอร์มที่เป็นมาตรฐานในการเก็บต้นทุนข้อมูลโลจิสติกส์ มีคู่มือในการคำนวณและเก็บต้นทุนโลจิสติกส์
2. บุคลากรภายในสถานประกอบการ/ผู้ประกอบการ/เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจกรรมด้านโลจิสติกส์ มีความรู้และความเข้าใจในด้านการคำนวณต้นทุนโลจิสติกส์ และการใช้แบบฟอร์มการเก็บข้อมูลต้นทุนโลจิสติกส์ของสถานประกอบการได้

### กิจกรรมหลัก

ดำเนินการศึกษาและทบทวนแนวคิดและหลักการในส่วนประกอบของข้อมูลต้นทุนโลจิสติกส์ในแต่ละด้านวิธีการเก็บข้อมูลต้นทุนโลจิสติกส์และวิธีการคำนวณต้นทุนโลจิสติกส์ พร้อมทั้งจัดประชุมหารือระดมความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์ ในการปรับปรุงวิธีการคำนวณต้นทุนโลจิสติกส์

ดำเนินการพัฒนาวิธีการคำนวณต้นทุนโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม จัดทำแบบฟอร์มการเก็บข้อมูลต้นทุนโลจิสติกส์ จัดทำคู่มือการคำนวณต้นทุนโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม และจัดทำสื่อเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการคำนวณต้นทุนโลจิสติกส์

### ผลการดำเนินงาน

1. สถานประกอบการและบุคลากรที่เกี่ยวข้องมีวิธีการคำนวณต้นทุนโลจิสติกส์และแบบฟอร์มที่เป็นมาตรฐานในการเก็บต้นทุนข้อมูลโลจิสติกส์ มีคู่มือในการคำนวณและเก็บต้นทุนโลจิสติกส์
2. บุคลากรภายในสถานประกอบการ มีความรู้และความเข้าใจในด้านการคำนวณต้นทุนโลจิสติกส์ และการใช้แบบฟอร์มการเก็บข้อมูลต้นทุนโลจิสติกส์ของสถานประกอบการได้
3. บุคลากรภายในสถานประกอบการ สามารถวางแผนการคำนวณต้นทุนและนำผลการศึกษาไปใช้วิเคราะห์และแก้ปัญหาองค์กรในอนาคต

## 5 สร้างปัจจัยสนับสนุนเพื่อพัฒนาระบบโลจิสติกส์อุตสาหกรรม

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาเครื่องมือในรูปแบบเนื้อหา (Content) ชุดเครื่องมือการนำไปใช้เพื่อเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานกิจกรรมโลจิสติกส์
2. เพื่อบริการข้อมูลข่าวสารสารสนเทศในรูปแบบชุดเครื่องมือที่ได้พัฒนาขึ้นในการเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานกิจกรรมโลจิสติกส์ให้การส่งเสริมผู้ประกอบการและบุคลากรที่เกี่ยวข้องในกิจกรรมด้านโลจิสติกส์ได้เข้าถึงและเรียนรู้การใช้เครื่องมือด้านโลจิสติกส์
3. เพื่อถอดบทเรียนหรือกำหนดแนวทางในการส่งเสริมสถานประกอบการเป้าหมายให้ได้รับการส่งเสริมการใช้เครื่องมือ หรือการประยุกต์ใช้โปรแกรม (Software) หรืออุปกรณ์เครื่องมือ (Hardware) เพื่อเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานกิจกรรมโลจิสติกส์

### กลุ่มเป้าหมาย

1. ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม
2. บุคลากรภาคอุตสาหกรรม/บุคลากรในองค์กร/บุคลากรที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านโลจิสติกส์
3. ผู้ให้บริการการพัฒนาสถานประกอบการ/นิสิต นักศึกษาที่สนใจจะพัฒนาทักษะและความรู้ ด้านโลจิสติกส์

### ระยะเวลาดำเนินการ

ตุลาคม พ.ศ. 2564 - กันยายน พ.ศ. 2565

### ประโยชน์ที่ได้รับ

พัฒนาและยกระดับความรู้บุคลากรในสถานประกอบการภาคอุตสาหกรรมการผลิตและผู้บริการโลจิสติกส์ ให้มีทักษะความชำนาญด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

### กิจกรรมหลัก

ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลของเครื่องมือการช่วยเพิ่มศักยภาพกิจกรรมโลจิสติกส์และดำเนินการคัดเลือกเครื่องมือ จำนวน 2 เรื่อง พร้อมจัดทำแนวทางการพัฒนาเครื่องมือเพื่อเตรียมพร้อมในการนำไปส่งเสริมการใช้งานของเครื่องมือ โดยเครื่องมือที่จะนำมาพัฒนามีคุณสมบัติ สามารถส่งเสริมให้เกิดการใช้งานกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ช่วยแก้ปัญหาและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานกิจกรรมโลจิสติกส์ มีกลไก/ระบบของการทำงาน เครื่องมือที่รองรับระบบปฏิบัติงานของสถานประกอบการ พร้อมทั้งจัดทำวิดีโอคลิปสอน/อธิบายวิธีการใช้งานเครื่องมือที่ได้พัฒนาขึ้น เพื่อเผยแพร่ให้สถานประกอบการนำไปประยุกต์ใช้ในสถานประกอบการต่อไป

### ผลการดำเนินงาน

1. สถานประกอบการและบุคลากรที่เกี่ยวข้องมีแนวทางในการประยุกต์ใช้เครื่องมือช่วยในการพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. บุคลากรภายในสถานประกอบการ มีเครื่องมือช่วยในการแก้ไขปัญหาด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ภายในสถานประกอบการได้ด้วยตนเอง

## ตัวอย่างสถานประกอบการที่มีความโดดเด่น (Success case)

### ตัวอย่างความสำเร็จด้านการเสริมสร้างความสามารถในการบริหารจัดการโลจิสติกส์ และซัพพลายเชนด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Middleweight)



**Business Description**

- บริษัท เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายขมปัง และขนมขบเคี้ยว
- สินค้าที่จัดจำหน่าย 6 กลุ่มหลัก ได้แก่ ขมปังกรอบ ข้าวเกรียบ ขมขากไก่ เวเฟอร์ และขนมปังเคลือบช็อคโกแลต
- รูปแบบการผลิตแบบ Make to order และมีกระบวนการ B2C

**Software**

โปรแกรมเมฆา

Scan เพื่อดูคลิป VDO Success Case

### แนวทางการปรับปรุงและการพัฒนาโดยนำแบบจำลองมาประยุกต์ใช้ในกิจกรรมโลจิสติกส์

ปัญหา	เครื่องมือ	ผลลัพธ์
<p><b>1</b> การบริหารวัตถุดิบ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีการวิเคราะห์การเคลื่อนไหวของข้อมูล</li> <li>ไม่มีการกำหนดพื้นที่วางวัตถุดิบ</li> <li>ไม่ทราบสถานะปริมาณคงเหลือ</li> </ul>	<p><b>โปรแกรม Flex sim</b> (สำหรับการกำหนดตำแหน่งพื้นที่วัตถุดิบ)</p> <p><b>โปรแกรม Stock Management on Cloud</b> (สำหรับการทำฐานข้อมูลสินค้าคงคลัง)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนการเบิกจ่ายวัตถุดิบลดลง 164,400 บาท/ปี (ร้อยละ 17.77)</li> </ul>
<p><b>2</b> การจัดการสินค้าคงคลัง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ความเหมาะสมของปริมาณ Stock สินค้าคงคลัง (Min/Max)</li> <li>ไม่มีการพยากรณ์ความต้องการสินค้า</li> <li>ความเหมาะสมการจัดเก็บสินค้าคงคลัง (สินค้าไม่เพียงพอต่อการขาย/ปริมาณการขายสินค้าได้ช้า)</li> </ul>	<p><b>โปรแกรมเมฆา</b> (สำหรับการประมาณความต้องการสินค้าคงคลัง)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนสินค้าคงคลังลดลง 8,088,984 บาท/ปี (ร้อยละ 28.02)</li> </ul>
<p><b>3</b> การบริหารจัดการขนส่ง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดเรียงสินค้าขึ้นรถและมีการทำงานที่ซ้ำซ้อน</li> <li>ไม่ทราบจำนวนรถขนส่งสินค้าที่ต้องใช้ในการขนส่งแต่ละครั้ง</li> <li>ต้นทุนการขนส่งสูงจากการกำหนดเส้นทางขนส่ง</li> </ul>	<p><b>โปรแกรม SEARATES</b> (จำลองสถานการณ์การจัดเรียงกล่องบรรจุสินค้า)</p> <p><b>โปรแกรม Vehicle Routing Management</b> (การจัดเส้นทางขนส่ง)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนการจัดเรียงสินค้าขึ้นรถในการขนส่งลดลง 352,590 บาท/ปี (ร้อยละ 30.46)</li> <li>ต้นทุนการขนส่งสินค้าลดลง 304,050 บาท/ปี (ร้อยละ 16.50)</li> </ul>

ต้นทุนโลจิสติกส์ลดลง 8,910,024 บาท/ปี คิดเป็นร้อยละ 89 เท่าของเงินลงทุน

### ตัวอย่างความสำเร็จ ส่งเสริมการประยุกต์ใช้เทคนิคการบริหารจัดการโลจิสติกส์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน (Light weight)



**บริษัท ที.ที.คิทเชนแวร์ จำกัด**  
ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ประเภทพลาสติก ของใช้ในครัวเรือนพลาสติก ได้แก่ ข้อน ส้อม มีด ชารองฝากกล่องพีซี



ก่อนร่วมโครงการ สถานประกอบการมีต้นทุนโลจิสติกส์ 14,695,097 บาท

#### ปัญหาที่พบ

##### การบริหารคลังสินค้า:

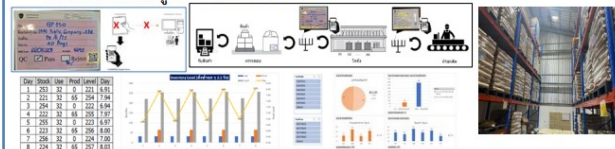
- เชื่อมโยงข้อมูลการพยากรณ์ความต้องการของลูกค้า ผลิตสินค้าออกมาปริมาณมากกว่าต้องการของลูกค้า
- ขาดการ ระบุปริมาณการจัดเก็บที่เหมาะสมด้วยค่ามากที่สุดและต่ำสุด (Max.-Min.) Overstock
- คำสั่งซื้อที่หล่น ค้นหาและบันทึกข้อมูลยังอาศัยทักษะและความเชี่ยวชาญของพนักงานเป็นหลัก (Manual operations) เกิดความล่าช้าจากการยืนยันจำนวนสต็อกพบข้อผิดพลาดจากพนักงานในการปฏิบัติ (Human Errors)
- การไหลของข้อมูลจากคลังสินค้ายังต้องใช้เวลานาน (Information lead time) ค่อนข้างนาน



#### การปรับปรุงการทำงาน

การปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดหา (Source) ด้วยต้นแบบสารสนเทศโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน : ระบบ Input ข้อมูลด้วยการสร้าง Electronic Stockcard แทนระบบการบันทึกข้อมูลลงกระดาษ ลดความผิดพลาด ลดการสูญหายเอกสาร ข้อมูล Real time สามารถติดตามและสอบกลับ(Track And Trace) ได้

ระบบ Process จะสร้างถึงข้อมูลเชื่อมโยงกับการเบิกจ่ายจากระบบ Input เกี่ยวข้องกับการวางแผนการจัดซื้อและการวางแผนการผลิต การทราบสั่งซื้อวัตถุดิบเข้าตามความต้องการของลูกค้า การหาค่า Max Min ในการเติมเต็ม และการวางแผนการผลิต ผลของการประมวลผลในรูปแบบ Dashboard



#### การปรับปรุงการทำงาน

ลดปริมาณการถือครองสินค้าคงคลังและวัตถุดิบ ทำให้สามารถลดพื้นที่การจัดเก็บ และลดเวลาการบันทึกข้อมูลและปริมาณกระดาษในฝ่ายคลังสินค้า และลดระยะเวลา จำนวนพนักงานปฏิบัติงานในคลังสินค้าลงได้

หลังร่วมโครงการ สามารถลดต้นทุนโลจิสติกส์ได้ 4,816,471 บาท/ปี บาท (32.78%)



## ข้อเสนอในการปรับปรุงหรือพัฒนาผลการดำเนินโครงการ

### 1. ปัญหาอุปสรรคและสำหรับการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

จากผลการดำเนินงานปี 2565 แสดงให้เห็นถึงประสิทธิผลการดำเนินงานที่บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการแต่ละกิจกรรม อย่างไรก็ตาม ในการดำเนินงานพบว่าผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีการปรับปรุงกิจกรรมด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ยังมีความต้องการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในระยะยาวเพื่อให้ สถานประกอบการมีการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการโลจิสติกส์ในองค์กรได้ด้วยตนเอง เพื่อลดต้นทุนและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

### ข้อเสนอในการปรับปรุงหรือพัฒนาผลการดำเนินโครงการ

จากปัญหาอุปสรรคที่พบ กองโลจิสติกส์ได้นำมาจัดทำข้อเสนอเพื่อปรับปรุงหรือพัฒนาการดำเนินโครงการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น ดังนี้

(1) ขยายผลการดำเนินกิจกรรมด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์และซีพีพลายเซน เพื่อให้สถานประกอบการกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ของไทยสามารถนำเครื่องมือ เทคโนโลยีหรือระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์เข้าไปประยุกต์ใช้ในองค์กร ก่อให้เกิดกิจกรรมการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ภายในองค์กร สามารถลดต้นทุนในการบริหารจัดการโลจิสติกส์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(2) สร้างความตระหนักให้ผู้ประกอบการเห็นความสำคัญต่อการลดต้นทุนโลจิสติกส์ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นปัจจัยสนับสนุนต่อการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมต่อไป