

การฝึกอบรมสัมมนาเพื่อการพัฒนาบุคลากรของสถานประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย

“การบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
สำหรับการเตรียมความพร้อมในการเชื่อมโยง
เข้าสู่ระบบโซ่อุปทาน”

วันที่ 17-18 พฤษภาคม 2561 เวลา 09:00 – 16:30

โครงการสร้างความร่วมมือและการเชื่อมโยงกลุ่มอุตสาหกรรม SMEs



APICS Frameworks : Updated 16 Oct 2017



ขอบเขตการดำเนินงานของตัวแบบ SCOR Revision.12

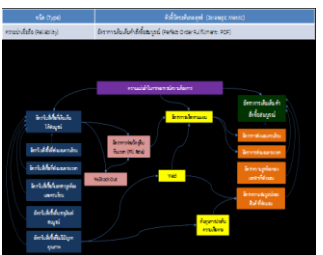
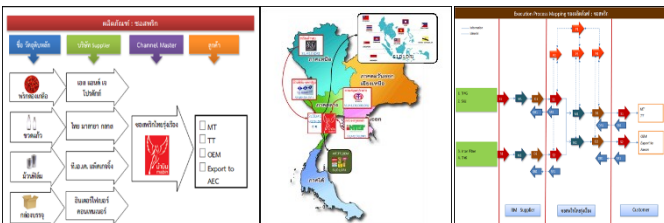
Level	Description	Schematic	Comments
Major processes	Plan, Source, Make, Deliver, Return		Defines the scope, content, and performance targets of the supply chain
Process categories	Plan, Source, Make, Deliver, Return		Defines the operations strategy, process capabilities, and cost
Process elements	Plan, Source, Make, Deliver, Return		Defines the configuration of individual processes. The goal is to secure a set. Focus is on processes, equipment, skills, performance, best practices, and capabilities
Implementation	Plan, Source, Make, Deliver, Return		Use of lean, 6sigma, TQM, etc. signals, benchmarking

Source: SCOR Member 12 Supply Chain Council, www.supplychain.org

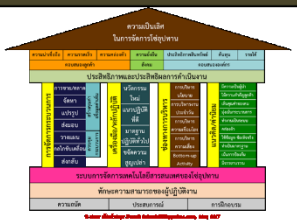
ภาพรวม SCOR Model : ตัวแบบพัฒนา Supply Chain



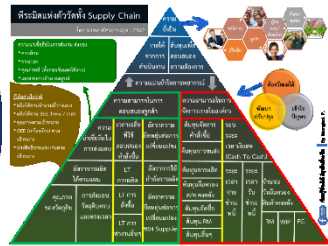
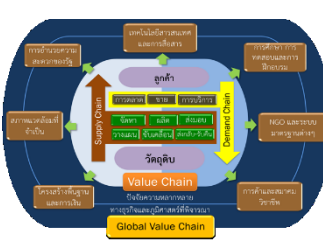
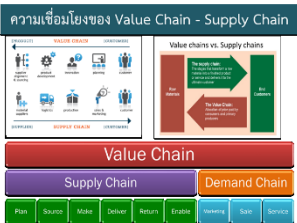
P-Process : 6 กระบวนการที่ครอบคลุมใน Supply Chain



จาก SCOR ที่มีพื้นฐานเป็นผลิตภัณฑ์ Supply Chain House



Qualification of Practice	การประเมิน	ผลลัพธ์
Emerging Practices (BP.1)	สูง	สูง
Best Practice (BP.2)	ปานกลาง	ปานกลาง
Standard Practice (BP.3)	ต่ำ	ต่ำ
Declining Practices (BP.4)	สูง	ไม่



ท่านจะได้เรียนรู้และแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ...

แนวคิดและความสำคัญของการจัดการโซ่อุปทาน และตัวแบบการจัดการโซ่อุปทาน

กระบวนการดำเนินงานที่ต้องปฏิบัติและควบคุมให้เป็นเลิศในโซ่อุปทาน (Supply Chain)

สมรรถนะการดำเนินงานเพื่อการควบคุมและวัดผลในแต่ละกระบวนการตลอดโซ่อุปทาน

การดำเนินการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน และความเชื่อมโยงภายในโซ่อุปทาน

จัดทำ Workshop ร่วมกัน

- เขียนโครงสร้างโซ่อุปทาน (End to End Supply Chain Structure)
- จัดทำแผนภาพทางภูมิศาสตร์ของโซ่อุปทาน (Geographical Mapping)
- การจัดทำแผนภาพความเชื่อมโยงระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องภายในโซ่อุปทาน (Execution Process Mapping)

เครื่องมือและแนวปฏิบัติเพื่อพัฒนาปรับปรุงงานในโซ่อุปทาน
แนวทางและกระบวนการพัฒนาสมรรถนะของผู้ปฏิบัติงานในโซ่อุปทาน

ทิศทางการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานในอนาคต

Workshop เรื่อง

“การจัดทำและกำหนดกลยุทธ์หลักของโซ่อุปทาน (Strategic Performance Define)”

“การจัดทำความเชื่อมโยงของระบบการวัดผลตลอดโซ่อุปทาน (Supply Chain Metric Alignment)”

ดำเนินการโดย



กองโลจิสติกส์ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
เอ็น ทู เอ็ม เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนซัลท์

ติดต่อสอบถาม : คุณมลธิรา พิพัฒน์ศิริขจร



โทร. 081-580-7817

E-mail: projectteam_2012@hotmail.com

กำหนดการฝึกอบรมสัมมนาเพื่อการพัฒนาบุคลากรของสถานประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย

**“การบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
สำหรับการเตรียมความพร้อมในการเชื่อมโยงเข้าสู่ระบบโซ่อุปทาน”
โครงการสร้างความร่วมมือและการเชื่อมโยงกลุ่มอุตสาหกรรม SMEs**

วันที่ 17-18 พฤษภาคม 2561 เวลา 09:00 – 16:00 น.

ณ โรงแรมไฮเรสซิเดนซ์ (ดินแดง)

.....

วันที่ 17 พฤษภาคม 2561 เวลา 09:00 – 16:00 น.

เวลา	รายละเอียด
08:30 – 09:00 น.	ลงทะเบียน
09:00 – 09:30 น.	พิธีเปิด โดย ผู้อำนวยการกองโลจิสติกส์ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
09:30 – 10:30 น.	แนวคิดและความสำคัญของการจัดการโซ่อุปทาน ตัวแบบการจัดการโซ่อุปทาน อาทิ APIC Framework/SCOR 12.0, Supply Chain House
10.30 – 10.45 น.	Coffee Break
10:45 – 12:00 น.	กระบวนการดำเนินงานที่ต้องปฏิบัติและควบคุมให้เป็นเลิศในโซ่อุปทาน (Supply Chain) สมรรถนะการดำเนินงานเพื่อการควบคุมและวัดผลในแต่ละกระบวนการตลอดโซ่อุปทาน
12.00 – 13.00 น.	Lunch
13:00 – 14:30 น.	การดำเนินการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน และความเชื่อมโยงภายใน โซ่อุปทานแนวนอน
14.30 – 14.45 น.	Coffee Break
14.45 – 16.00 น.	จัดทำ Workshop ร่วมกันระหว่าง บริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์ กับ บริษัทซัพพลายเออร์ เรื่อง ▪ การเขียนโครงสร้างโซ่อุปทาน (End To End Supply Chain Structure) ▪ การจัดทำแผนภาพทางภูมิศาสตร์ของโซ่อุปทาน (Geographical Mapping) ▪ การจัดทำแผนภาพความเชื่อมโยงระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้โซ่อุปทาน (Execution Process Mapping) สรุปการผลฝึกอบรมของวันที่ 1

*** กำหนดการสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

วันที่ 18 พฤษภาคม 2561 เวลา 09:00 – 16:00 น.

เวลา	รายละเอียด
08:30 – 09:00 น.	ลงทะเบียน
09:00 – 09:30 น.	กล่าวเปิด โดย ผู้จัดการโครงการ
09:30 – 10:30 น.	เครื่องมือ และแนวปฏิบัติเพื่อพัฒนาปรับปรุงงานในโซ่อุปทาน แนวทาง และกระบวนการพัฒนาสมรรถนะของผู้ปฏิบัติงานในโซ่อุปทาน
10.30 – 10.45 น.	Coffee Break
10:45 – 12:00 น.	ทิศทางการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานในอนาคต จัดทำ Workshop เรื่อง “การจัดทำและกำหนดกลยุทธ์หลักของโซ่อุปทาน (Strategic Performance Define)”
12.00 – 13.00 น.	Lunch
13:00 – 14:30 น.	จัดทำ Workshop เรื่อง “การจัดทำความเชื่อมโยงของระบบการวัดผลตลอดโซ่อุปทาน (Supply Chain Metric Alignment)”
14.30 – 14.45 น.	Coffee Break
16.15– 15.30 น.	การนำเสนอผลการจัดทำ Workshop
15.30 – 16.00 น.	การนำเสนอสมรรถนะการดำเนินงานด้านต้นทุนและประสิทธิภาพการจัดการสินทรัพย์ ของ อุตสาหกรรมเป้าหมายที่มีการดำเนินธุรกิจเดียวกันกับผู้เข้าอบรม (โดยที่ปรึกษา)
16.00– 16.30 น.	การวางแผนการจัดทำแผนงานในการพัฒนาโซ่อุปทานของผลิตภัณฑ์ต้นแบบที่ทำการคัดเลือก สรุปผลการฝึกอบรม

***กำหนดการสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

รายละเอียดกิจกรรมและความคาดหวังของ

- การจัดทำ Workshop ร่วมกันระหว่าง บริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์ กับ บริษัทซัพพลายเออร์
- การนำเสนอผลการดำเนินการ Workshop
- การนำเสนอและแลกเปลี่ยนข้อมูลประสิทธิภาพของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

ลำดับที่	หัวข้อในการทำ Workshop	ผลลัพธ์ที่ได้รับ
1	เขียนโครงสร้างโซ่อุปทาน (End To End Supply Chain Structure)	องค์ประกอบของสินค้าประกอบด้วยวัตถุดิบหลักอะไรบ้าง กว่าจะมาเป็นผลิตภัณฑ์ที่สมบูรณ์ มีผู้ส่งมอบวัตถุดิบ (Supplier) กี่ราย กี่ระดับ(Tier) ใครเป็นลูกค้า การกระจายสินค้าไปยังลูกค้าขั้นสุดท้ายมีผู้ใดที่เกี่ยวข้องบ้าง
2	การจัดทำแผนภาพทางภูมิศาสตร์ของโซ่อุปทาน (Geographical Mapping)	ที่ตั้งของ Supplier, บริษัทและลูกค้า ตามผลิตภัณฑ์ ต้นแบบที่คัดเลือกมาพัฒนาปรับปรุงร่วมกัน ทำให้ทราบถึงเส้นทางที่มาของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต จนกลายเป็นสินค้า และส่งมอบให้ลูกค้า ทำให้เห็นถึงที่ตั้งและกิจกรรมที่เชื่อมโยงกันภายในโซ่อุปทาน
3	การจัดทำแผนภาพความเชื่อมโยงระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องภายในโซ่อุปทาน (Execution Process Mapping)	แผนภาพแสดงรูปแบบความเชื่อมโยงระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องภายใน Supply Chain นั้นๆ โดยใช้รหัสสัญลักษณ์มาตรฐานเป็นตัวกำหนดประเภทการเชื่อมโยง ซึ่งใช้เป็น Input ที่สำคัญในการออกแบบและพัฒนาระบบการจัดการซัพพลายเชนที่มีประสิทธิภาพในอนาคต
4	การจัดทำและกำหนดกลยุทธ์หลักของโซ่อุปทาน (Strategic Performance Define)	ทิศทางและวิสัยทัศน์ และเป้าหมายการดำเนินงานในอนาคตของเจ้าของผลิตภัณฑ์ และความเชื่อมโยงไปสู่กระบวนการทำงานอย่างเป็นระบบภายในซัพพลายเชน เพื่อให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงร่วมกันในโซ่อุปทาน
5	การจัดทำความเชื่อมโยงของระบบการวัดผลตลอดโซ่อุปทาน (Supply Chain Metric Alignment)	ทำให้เห็นตัวชี้วัดที่จะต้องควบคุม และวัดผลตลอดโซ่อุปทานของกระบวนการหลักที่เชื่อมโยงกัน (Source, Make, Deliver) เพื่อให้การจัดการโซ่อุปทาน มีประสิทธิภาพและพัฒนาอย่างยั่งยืนสอดคล้องตามกลยุทธ์
6	นำเสนอผลการ Workshop	เห็นตัวอย่างของการดำเนินการวางแผนการพัฒนาโซ่อุปทานที่ดี
7	นำเสนอสมรรถนะการดำเนินงานด้านต้นทุนและประสิทธิภาพการจัดการสินทรัพย์ ของอุตสาหกรรมเป้าหมายที่มีการดำเนินธุรกิจเดียวกันกับผู้เข้าร่วม (โดยที่ปรึกษา)	ทำให้เห็นประสิทธิภาพของคู่แข่งหรือคู่เทียบในธุรกิจและเห็นโอกาสในการพัฒนาปรับปรุง