

LOGISTICS FORUM

สำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

ปีที่ 8 ฉบับที่ 35 กรกฎาคม - สิงหาคม 2559



Industrial Supply Chain
Logistics Conference

2016

งานสัมมนา
ด้านซัพพลายเชนโลจิสติกส์
ที่ครบวงจรและยิ่งใหญ่ที่สุดแห่งปี



LOGISTICS UPDATE

THAILAND INDUSTRY EXPO 2016
ศักยภาพอุตสาหกรรมไทย
ความท้าทายสู่อนาคต

LOGISTICS STORY

แม่กลอง โลจิสติกส์ ประยุกต์ใช้ระบบไอที
พัฒนาการบริการ ประสานความร่วมมือ
ด้านโลจิสติกส์ระหว่างผู้ประกอบการ

LOGISTICS THINK TANK

โลจิสติกส์และซัพพลายเชน
ในยุคอุตสาหกรรม 4.0



นางอรรชกา สีบุญเรือง
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

งานสัมมนาห่วงโซ่อุปทานโลจิสติกส์ ที่ครบวงจรและยิ่งใหญ่ที่สุดแห่งปี

Industrial Supply Chain Logistics Conference 2016

ในเดือนสิงหาคมที่จะถึงนี้ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยสำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ จะเป็นเจ้าภาพจัดงานสัมมนาห่วงโซ่อุปทานโลจิสติกส์ที่ครบวงจรและยิ่งใหญ่ที่สุดแห่งปี ภายใต้ชื่องาน “Industrial Supply Chain Logistics Conference 2016” ซึ่งเป็นการสรุปผลงานรวมทั้งด้านการสัมมนาทางวิชาการด้านระบบโลจิสติกส์ การแสดงผลงานด้านการพัฒนาโลจิสติกส์อุตสาหกรรมจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน และการมอบรางวัลพัฒนาการโลจิสติกส์อุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2559 ไว้ภายในงานเดียว นิติสาร Logistics Forum ฉบับนี้ ได้รับเกียรติจากนางอรรชกา สีบุญเรือง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ที่จะมากล่าวถึงวัตถุประสงค์ ความสำคัญของการจัดงาน และเชิญชวนผู้ที่สนใจความรู้ใหม่ๆ ด้านระบบโลจิสติกส์ให้มาร่วมการสัมมนาในครั้งนี้

“ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์เป็นหนึ่งใน 10 ยุทธศาสตร์ของชาติ ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) ภายใต้วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ดังนั้น การเตรียมความพร้อมให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมไทยมีความรู้ ความเข้าใจด้านการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์อุตสาหกรรม และสามารถนำไปใช้เพื่อพัฒนาธุรกิจได้จริงจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง อันจะส่งผลให้ประเทศไทยก้าวสู่การเป็นประเทศพัฒนาแล้วตามวิสัยทัศน์ของรัฐบาลปัจจุบัน ที่มีแนวทางมุ่งสู่ประเทศไทย 4.0 ซึ่งจะมีองค์ประกอบของ Industry 4.0 อยู่ด้วย และยังเป็นการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมไทยมีความสามารถในการแข่งขันทัดเทียมประเทศอุตสาหกรรมชั้นนำในภูมิภาค ซึ่งจะส่งผลดีต่อหลายภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ไม่ใช่เฉพาะกับแวดวงอุตสาหกรรมเท่านั้น”

“กระทรวงอุตสาหกรรม โดยสำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ จึงได้จัดงานสัมมนา Industrial Supply Chain Logistics Conference 2016 ขึ้นระหว่างวันที่ 24 - 25 สิงหาคม 2559 ณ ศูนย์ประชุมวายุภักษ์ ชั้น 4 ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา ถนนแจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ เพื่อเผยแพร่ความรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบโลจิสติกส์อุตสาหกรรม เพื่อเสริมสร้างศักยภาพผู้ประกอบการอุตสาหกรรมไทยให้สามารถปรับตัวได้และมีความสามารถในการแข่งขันที่สูงขึ้นพร้อมเป็นเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ด้านระบบโลจิสติกส์อุตสาหกรรม ระหว่างผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม สถาบันการศึกษา หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปีนี้อา

จะแสดงผลงานในเชิงนวัตกรรมการสนับสนุนการพัฒนาโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน โดยจะมีการจัดประกวดแนวคิดใหม่จากทุกสถาบันการศึกษาของประเทศไทย ทั้งนี้ สถาบันการศึกษาที่สนใจสามารถส่งใบสมัครเข้าร่วมแสดงผลงานดังกล่าวได้ นอกจากนี้ ภายในงานจะมีการมอบรางวัลพัฒนาการโลจิสติกส์อุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2559 ให้กับผู้ประกอบการที่สามารถพัฒนาระบบโลจิสติกส์อุตสาหกรรมจนประสบความสำเร็จได้อย่างน่าชื่นชม อีกด้วย”

“การสัมมนาทั้งสองวันประกอบไปด้วยนิทรรศการแสดงผลงานด้านการพัฒนาระบบโลจิสติกส์อุตสาหกรรมจากหน่วยงานต่างๆ กว่า 20 บูธ และเวทีสัมมนาย่อยๆ ที่เป็นการให้ความรู้ ตลอดจนการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ทั้งจากผู้ประกอบการ และนักวิชาการที่มีความเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์อุตสาหกรรมในหัวข้อที่น่าสนใจมากมาย กว่า 20 หัวข้อ อาทิเช่น การประยุกต์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ERP การปรับกระบวนการจัดการโลจิสติกส์ด้วยการใช้เทคโนโลยี RFID การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนงานด้านโลจิสติกส์ DRP, WMS การส่งเสริมการใช้ TMS และการเชื่อมโยงระบบ Backhauling เพื่อลดต้นทุนการวิ่งรถเที่ยวเปล่า การจัดการ Green Supply Chain ของอุตสาหกรรมเป้าหมายเพื่อการส่งออก การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ (Packaging) เพื่อเพิ่มมูลค่าการตลาดและโลจิสติกส์ และการพัฒนาผู้ให้บริการโลจิสติกส์ (Logistics Service Provider: LPS) เพื่อยกระดับสู่สากลแบบครบวงจร เป็นต้น นอกจากนี้แล้ว ภายในงานยังมีการจำหน่ายสินค้าคุณภาพดี ราคาโรงงานอีกเป็นจำนวนมาก เพื่อให้ผู้ร่วมงานได้รับทั้งสาระและความเพลิดเพลิน ควบคู่กันไปภายในงานเดียว”

“ดิฉันจึงขอเชิญชวนผู้ประกอบการอุตสาหกรรมทุกกลุ่มธุรกิจ ทั้งขนาดเล็ก กลาง และใหญ่ ตลอดจนสถาบันการศึกษา และประชาชนที่สนใจ ที่ต้องการเพิ่มพูนความรู้ด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ และระบบโซ่อุปทาน ให้มาร่วมงานสัมมนาในครั้งนี้ ซึ่งถือว่าเป็นงานสัมมนาห่วงโซ่อุปทานโลจิสติกส์อุตสาหกรรมครั้งใหญ่ที่สุดของปีที่ผ่านมาและมีหน่วยงานต่างๆ เข้าร่วมมากที่สุด เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งในกลุ่มธุรกิจเดียวกันและระหว่างกลุ่มธุรกิจหลากหลายประเภท นอกจากจะเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้องค์ความรู้ด้านระบบโลจิสติกส์แล้ว ยังเป็นการประสานความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจ หน่วยงานของรัฐ สถาบันการศึกษา และภาคส่วนต่างๆ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และเสริมสร้างศักยภาพในการประกอบธุรกิจของท่านทั้งในปัจจุบันและในอนาคต”

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมกล่าวทิ้งท้าย <<

กระทรวงอุตสาหกรรม โดยสำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่



Industrial Supply Chain Logistics Conference

2016

**งานสัมมนา
ด้านซัพพลายเชนโลจิสติกส์
ที่ครบวงจรและยิ่งใหญ่ที่สุดแห่งปี**

**ในวันที่ 24 - 25 สิงหาคม พ.ศ.2559
เวลา 09.00 – 16.00 น.**

ณ ศูนย์ประชุมวายุภักษ์
ศูนย์ราชการฯ ถนนแจ้งวัฒนะ

สนใจสอบถามรายละเอียดและลงทะเบียนล่วงหน้าได้ที่ www.logistics.go.th
หรือติดต่อ คุณวุฒิชัย ☎ 02-726-4500 ต่อ 220 ✉ iscl082016@gmail.com



**THAILAND INDUSTRY
XPO2016**

**“ศักยภาพอุตสาหกรรมไทย
ความท้าทายสู่อนาคต”**

Thailand Industry 4.0 :
Next Challenge towards Sustainable Future

แสดง ศักยภาพ
อุตสาหกรรมไทย
สู่ Industry 4.0

ซื้อ
สินค้าดี
ราคาถูก

พบ
นวัตกรรม
แห่งอนาคต

ตื่นตา
กับ แฝวชั่น
ทันสมัย

**26-31
กรกฎาคม 2559**
ชาเลนเจอร์ 1-3
อิมแพ็ค
เมืองทองธานี

แม่กลอง โลจิสติกส์ ประยุกต์ใช้ระบบ IT พัฒนาการบริการ ประสานความร่วมมือระหว่างผู้ประกอบการ

คุณศติศ ศรีจันทร์
กรรมการบริหาร บริษัท แม่กลอง โลจิสติกส์ จำกัด



ปัจจุบันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือ ระบบ IT มีความสำคัญอย่างยิ่งในกิจการทุกประเภทและทุกขนาดเพราะช่วยในการจัดการข้อมูลให้เป็นระบบ สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ และทำให้ผู้ใช้งานสามารถดึงข้อมูลที่ถูกต้องเก็บมาใช้งานได้อย่างสะดวกสบาย ผู้ประกอบการจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้มากขึ้น อีกทั้งจะช่วยลดต้นทุนการทำงาน ลดความเสี่ยงที่ไม่พึงประสงค์ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้ามากขึ้น ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ (Logistics Services Provider : LPS) ก็เป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่ระบบ IT ได้เข้ามามีบทบาทสำคัญในการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานได้ในทุกขั้นตอน เนื่องจากการจัดการไม่ได้มีเพียงการขนส่งสินค้า แต่ยังมีเรื่องของเอกสารในการจัดเก็บข้อมูล การตรวจรับ จัดเก็บ และเบิกจ่ายสินค้า อย่างถูกต้อง รวมไปถึงการแสวงหาความร่วมมือใหม่ๆ ในวงการผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์

บริษัท แม่กลอง โลจิสติกส์ จำกัด ก็เป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่ได้นำระบบ IT มาใช้ในการทำงาน และได้พัฒนาระบบให้เหมาะสมกับสภาพการทำงานของบริษัท โดยคุณศติศ ศรีจันทร์ กรรมการบริหาร บริษัท แม่กลอง โลจิสติกส์ จำกัด เล่าถึงความเป็นมาของบริษัทว่า “แม่กลองโลจิสติกส์ เริ่มดำเนินการในปี 2552 สืบเนื่องจากรัฐบาลในยุคนั้นมีแผนส่งเสริมด้านการขนส่งทางเรือ

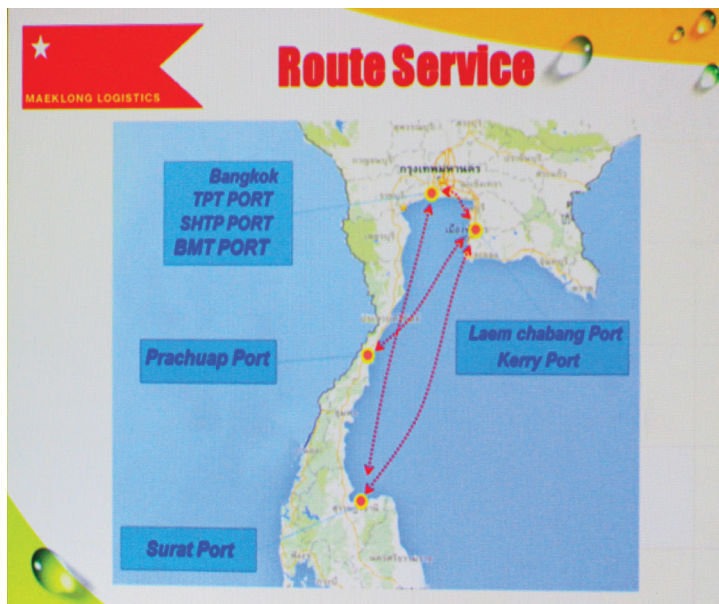
และมีการก่อสร้างท่าเรือขนส่งสินค้าที่ชายฝั่งแม่น้ำแม่กลอง จังหวัดสมุทรสงคราม เราเลยตัดสินใจดำเนินกิจการเรือขนส่งสินค้า โดยซื้อเรือลำแรกเมื่อปี 2553 ในช่วงแรกของการดำเนินการเราพบปัญหามากมายเนื่องจากยังไม่มี ความชำนาญด้านธุรกิจขนส่งตู้สินค้าทางเรือ การใช้ท่าเรือแหลมฉบังก็มีปัญหาเนื่องจากเรือของเราเข้าเทียบท่าไม่ได้เพราะท่าเทียบเรือไม่กว้าง ต้องรอให้เรือสินค้าต่างประเทศออกจากท่าเทียบไปก่อน ทำให้ส่งสินค้าได้

ล่าช้า เราก็ต้องซื้อเรือเพิ่มท่าเรือแม่กลองก็มีอุปกรณ์ไม่พอและไม่เป็นที่รู้จักของสายการบินเรือใหญ่ๆ เราจึงย้ายไปใช้ท่าเรือไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล (TPT) พระประแดง ณ ปัจจุบันเรามีเรือ จำนวน 3 ลำ แต่ละลำบรรทุกตู้คอนเทนเนอร์ได้ 96 ตู้ เดินเรือในเส้นทางแหลมฉบัง - กรุงเทพฯ - สุราษฎร์ธานี โดยเป็นการขนส่งสินค้าเชื่อมต่อท่าเรือภายในประเทศทั้งหมด”

“ในการดำเนินธุรกิจช่วงแรกเรายังไม่มีรถขนส่งของ

ตัวเอง จึงต้องไปเช่ารถบรรทุกทำให้มีต้นทุนเพิ่มขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องซื้อรถบรรทุกมาเพื่อการขนส่งต่อเนื่องทางบก ณ ปัจจุบันเรามีรถเทรลเลอร์อยู่ 35 คัน และมีบริการลานพักตู้คอนเทนเนอร์ คลังสินค้า โครน และเครื่องมือหนัก ตลอดจนมีสำนักงานทั้งที่จังหวัดสมุทรสงคราม กรุงเทพฯ ท่าเรือแหลมฉบัง และจังหวัดสุราษฎร์ธานี จึงเรียกได้ว่าเราเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร”

เมื่อแนวโน้มธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงผู้ประกอบการก็ต้องปรับตัวตามให้ทัน โดยเฉพาะธุรกิจผู้ให้บริการโลจิสติกส์ที่มีการแข่งขันกันสูงขึ้น ประกอบกับมีการสร้างมาตรฐานการขนส่งที่สูงขึ้นเพื่อ





TMS และ Backhauling

สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมาก
ช่วยลดต้นทุนในการทำงานได้เป็นอย่างดี

เป็นการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งทางแมกลอนโลจิสติกส์ก็ต้องการประสานความร่วมมือกับสำนักโลจิสติกส์ในการนำข้อมูลจากผู้ประกอบการมาทำให้เป็นระบบที่เป็นมาตรฐานและเกิดเครือข่ายการทำงานร่วมกัน

รองรับประชาคมอาเซียน แมกลอนโลจิสติกส์จึงเลือกใช้ระบบบริหารการขนส่ง (Transportation Management System:TMS) เพื่อการจัดเก็บข้อมูลด้านการขนส่ง และการเชื่อมโยงระบบ Backhauling เพื่อลดสัดส่วนการวิ่งรถเที่ยวเปล่า โดยส่งพนักงานเข้าอบรมกับสำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ก่อนจะประยุกต์ใช้ซอฟต์แวร์ TMS ให้เหมาะสมกับสภาพการใช้งานจริงของบริษัท

“เนื่องจากเราเห็นว่าแนวโน้มการขนส่งสินค้าทางเรือเติบโตได้ไม่มาก ยังติดปัญหาการพัฒนาท่าเรือชายฝั่งของรัฐบาล เราจึงเน้นมาให้ความสำคัญกับการขนส่งด้วยรถบรรทุกมากขึ้น จึงส่งพนักงานมาร่วมการสัมมนาเรื่อง TMS เมื่อปี 2557 ซึ่งในการสัมมนาเราก็ได้รับความรู้เรื่องระบบ Backhauling ด้วย ทีมงานฝ่าย IT ของบริษัทได้นำซอฟต์แวร์ TMS มาพัฒนาต่อจนสามารถตอบโจทย์ความต้องการของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น แม้ว่าอาจจะยังไม่ถึงที่สุด แต่ก็ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทได้มาก เพราะสามารถเข้าไปดูข้อมูลด้านการขนส่งย้อนหลังเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ด้านการบริหารเที่ยวรถ ตลอดจนงานด้านบัญชี ผู้บริหารเองก็สามารถเข้าถึงข้อมูลในระบบได้โดยไม่ต้องเรียกขอข้อมูลจากฝ่ายต่างๆ ให้ซับซ้อน ขณะที่ระบบ Backhauling ก็ช่วยสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการให้เกิดขึ้น เป็นการเพิ่มทางเลือกในการบริการให้มากขึ้น มีการประสานงานการทำงานระหว่างผู้ประกอบการในการวิ่งรถร่วมกัน ลดการวิ่งรถเปล่า เรียกว่าเป็นการทำงานแบบ รถเรา+รถเพื่อน ก็ว่าได้ ซึ่งสิ่งที่เราได้ลงมือทำและได้พัฒนาต่อ ถือว่าเราได้เดินมาถูกทางแล้ว ในปี 2559 นี้ เราคิดว่าจะเป็นผู้นำด้านระบบ Backhauling โดยจะนำระบบให้เข้าไปหาผู้ประกอบการรายอื่นให้มากขึ้น มีการดูแลระบบให้สามารถติดตามสถานะได้ตลอด 24 ชั่วโมง ตลอดจนพัฒนาเครือข่ายผู้ประกอบการขนส่งให้ใช้ระบบนี้เข้ามาช่วยในการทำงานมากขึ้น”

ผู้ประกอบการที่วิ่งรถบรรทุกขนส่งสินค้าทุกวันย่อมมีข้อมูลที่มีคุณค่าอยู่กับตัวเองจำนวนมาก หากได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ก็จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินงานในอนาคต

“สิ่งที่เราต้องการประสานการทำงานกับสำนักโลจิสติกส์ต่อไปในอนาคตก็คือการพัฒนา ระบบ TMS และ Backhauling ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น แต่ทางเราก็มีข้อจำกัดด้านบุคลากร ผู้ประกอบการอาจจะทำฝ่ายเดียวไม่ไหว จึงต้องการประสานความร่วมมือกับสำนักโลจิสติกส์ในด้านนี้เป็นพิเศษ และหากสำนักโลจิสติกส์สามารถเชิญชวนให้ผู้ประกอบการรายอื่นเข้ามาใช้ระบบ Backhauling ได้มากขึ้น ก็จะช่วยให้เกิดเครือข่ายการทำงานร่วมกันในวงกว้างยิ่งขึ้น”

“หากผู้ประกอบการได้เรียนรู้เกี่ยวกับระบบ TMS และ Backhauling กับสำนักโลจิสติกส์จริงๆ แล้ว จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมากและยังสามารถนำมาใช้ตรวจสอบการทำงาน ช่วยลดต้นทุนในการทำงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้เป็นอย่างดี”
คุณศศิ ศกลาวทิงท้าย <<



โลจิสติกส์และซัพพลายเชน ในยุคอุตสาหกรรม 4.0 (Industry 4.0)

จากที่ผ่านมาได้กล่าวถึงข้อมูลขนาดใหญ่ Big data เทคโนโลยีการสื่อสารไร้สายและผลที่เกิดขึ้นเป็น Internet of Things ในฉบับนี้ จะกล่าวถึงการพลิกโฉมหน้าวงการอุตสาหกรรมสู่ยุคใหม่หรือที่เรียกว่าอุตสาหกรรม 4.0 (Industry 4.0) ซึ่งกว่าจะมาเป็นอุตสาหกรรม 4.0 แต่ละยุคสมัยนั้นมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

ยุคที่ 1 เกิดขึ้นในปี ค.ศ. 1784 มีการประดิษฐ์เครื่องจักรกลไอน้ำขึ้นมาใช้งานเป็นครั้งแรก เป็นยุคการผลิตแบบโรงงานที่ใช้เครื่องจักรช่วยในการผลิต ซึ่งเป็นยุคเริ่มต้นของการปฏิวัติอุตสาหกรรม

ยุคที่ 2 เกิดขึ้นในปี ค.ศ. 1870 มีการเปลี่ยนจากการใช้เครื่องจักรไอน้ำมาใช้พลังงานไฟฟ้า ต้นทุนการผลิตลดลง เป็นยุคของการผลิตสินค้าชนิดเดียวกันจำนวนมาก (Mass Production)

ยุคที่ 3 เกิดขึ้นในปี ค.ศ. 1969 มีการใช้เครื่องจักรอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ในการผลิตแทนที่แรงงานคน เป็นยุคของการใช้อิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีสารสนเทศในการผลิต มีการปรับปรุงกระบวนการระบบบริหารจัดการด้านคุณภาพ และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้สูงขึ้น

ยุคที่ 4 เกิดขึ้นในปี ค.ศ. 2013 จากนโยบายอุตสาหกรรมแห่งชาติของเยอรมันเน้นการนำหุ่นยนต์ เครื่องจักร เทคโนโลยีดิจิทัล และอินเทอร์เน็ต มาช่วยในกระบวนการผลิตสินค้าแบบครบวงจร เป็นยุคของกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลแบบ “Smart Factory”

การเปลี่ยนแปลงทางกายภาพของอุตสาหกรรม 4.0 มี 2 ส่วนหลักคือ ส่วนฮาร์ดแวร์ซึ่งหมายถึงเทคโนโลยี นวัตกรรมด้านเครื่องจักร ระบบอัตโนมัติ และระบบควบคุมการทำงาน และส่วนซอฟต์แวร์ประกอบด้วย โปรแกรมควบคุมระบบการทำงาน และการเชื่อมต่อทางเครือข่ายในรูปแบบ Internet of Things (IoT) ทำให้เกิดข้อมูลในระบบการผลิตขึ้นอย่างมหาศาลซึ่งจำเป็นต้องได้รับการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ

อุตสาหกรรม 4.0 มีแนวคิดที่สำคัญคือ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การบริการ หรือการขายสินค้า โดยการเชื่อมต่อกับเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น การพัฒนาเทคโนโลยีสื่อสารกับเครื่องจักร และระบบเครื่องจักรสามารถสื่อสารกันได้เอง หรือการผลิตสินค้าแบบอัตโนมัติตามความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งจะเน้นการตอบสนองโดยอัตโนมัติต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและตลาด ทำให้อาจสามารถตอบสนองถึงระดับรายบุคคลได้โดยยังรักษาคุณภาพการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง ทั้งนี้ ความคาดหวังหรือความท้าทายในอุตสาหกรรม 4.0 ได้แก่ การผลิตสินค้าตามความต้องการเฉพาะของผู้บริโภคได้มากขึ้น มีวงจรในการเกิดนวัตกรรมสินค้าที่สั้นลง สินค้าที่ผลิตมีความซับซ้อนมากขึ้นระยะเวลาในการผลิตสั้นลง และรองรับความต้องการตลาดที่ผันผวนมากขึ้น สามารถแข่งขันในการผลิตได้เพิ่มมากขึ้น

การเตรียมพร้อมของภาคอุตสาหกรรมเพื่อเข้าสู่ยุค Industry 4.0

จุดเด่นที่สำคัญในยุคนี้นี้คือ ความสามารถในการเชื่อมต่อความต้องการของผู้บริโภคแต่ละรายเข้ากับกระบวนการผลิตสินค้าได้โดยตรง ทำให้สามารถผลิตสินค้าหลากหลายรูปแบบแตกต่างกันตามความต้องการเฉพาะของผู้บริโภคแต่ละราย การบริหารจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชนนับตั้งแต่กระบวนการสั่งซื้อ การนำเข้าวัตถุดิบ



กระบวนการผลิต การจัดเก็บ จนกระทั่งจัดส่งสินค้าถึงมือลูกค้า มีส่วนสำคัญที่จะช่วยยกระดับความสามารถขององค์กร รองรับการแข่งขันในยุคอุตสาหกรรม 4.0 ได้ ทุกองค์กรควรเริ่มที่จะต้องเตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยเริ่มดำเนินการดังนี้

- กำหนดเป้าหมาย นโยบาย แนวทางในการพัฒนาองค์กร เพื่อมุ่งสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0
- กำหนดแผนการปรับโครงสร้างองค์กร เพิ่มการสร้างความร่วมมือกับทุกฝ่ายทั้งในระดับองค์กรและซัพพลายเชน รองรับการทำงานที่จะเกิดขึ้นในรูปแบบใหม่
- ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สามารถเชื่อมโยงและติดตามตรวจสอบต่อเนื่องได้ทั้งระบบตั้งแต่วัตถุดิบจากผู้ขายที่ต้นน้ำ ไปจนถึงผลิตภัณฑ์ส่งมอบแก่ลูกค้าหรือผู้ใช้ที่ปลายน้ำ
- สร้างช่องทางการเข้าถึงติดต่อและทำความเข้าใจในลูกค้าให้มากขึ้น โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรมมาช่วยในการทำงาน
- พัฒนาข้อมูลที่เริ่มมีปริมาณมากมาย Big Data จากเทคโนโลยีดิจิทัลมาบริหารจัดการอย่างเป็นระบบเพื่อจัดทำเป็นสารสนเทศในการบริหารจัดการและตัดสินใจอย่างถูกต้องและทันต่อสถานการณ์ความต้องการอันผันผวนของผู้บริโภค
- พัฒนาบุคลากรให้เพิ่มทักษะการปฏิบัติงาน การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และความรู้ที่เกี่ยวข้อง
- ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่และสร้างความแตกต่างในการแข่งขัน

การพัฒนาองค์กรให้มีความพร้อมเข้าสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 ต้องมีจุดแข็งคือการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยควบคุมการผลิต หากต้องการมีศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันในอนาคต ต้องเริ่มกำหนดนโยบายและแผนการทำงานที่ชัดเจน เน้นการพัฒนางานด้านการปรับปรุงโลจิสติกส์และซัพพลายเชนให้เป็นมาตรฐาน กระตุ้นให้เกิดการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันขององค์กรให้ทันต่อสถานการณ์ตลอดเวลา

การส่งเสริมการใช้และเชื่อมโยงระบบ Backhauling เพื่อลดการขนส่งเที่ยวเปล่า



บริษัทต่างๆ ในประเทศไทยที่ทำหน้าที่รับจ้างขนส่งสินค้า หรือบริษัทผู้ผลิตสินค้าและวัตถุดิบที่ต้องมีการเคลื่อนย้ายสินค้าล้วนถูกกดดันให้แข่งขันทั้งในด้านต้นทุนและความใส่ใจสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ส่งผลให้การขนส่งเที่ยวกลับ (Backhauling) และโลจิสติกส์ย้อนกลับ (Reversed Logistics) เข้ามามีบทบาทต่อการออกแบบเครือข่ายการกระจายสินค้ามากขึ้น ปัญหาที่องค์กรส่วนใหญ่พบในการบริหารจัดการรถเที่ยวกลับคือไม่สามารถใช้ประโยชน์จากกวดยานพาหนะ (Load Utilization) และการใช้พลังงานเชื้อเพลิงให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดได้ เนื่องด้วยเพราะขาดระบบและการประสานงานที่ดีในการจับคู่ผู้ที่มีความต้องการตรงกัน อีกทั้งการใช้คนในการดำเนินการโดยขาดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยอาจก่อให้เกิดความผิดพลาดได้ง่าย และใช้เวลานานในการจัดตารางเที่ยวการขนส่ง

ดังนั้น กรมอุตสาหกรรมการพื้นฐานและการเหมืองแร่ โดยสำนักโลจิสติกส์ ซึ่งรับผิดชอบดำเนินการกิจหลักด้านการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม ได้จัดทำโครงการส่งเสริมให้เกิดการจัดการการขนส่งเที่ยวเปล่า โดยผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับสิทธิประโยชน์ในการใช้งานระบบบริหารจัดการด้านการขนส่ง (Transportation Management System: TMS) และระบบเครือข่ายการขนส่งเพื่อลดจำนวนรถเที่ยวเปล่า (Backhauling Management System: BMS) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ระบบ TMS มีหน้าที่ช่วยในการบริหารจัดการการขนส่งภายในสถานประกอบการ โดยรองรับการทำงาน 3 ด้านหลักคือ (1) การจัดการคำสั่งของลูกค้าที่เข้ามา (2) การบริหารจัดการการขนส่งทั้งในการออกไปงาน การบริหารจัดการกวดยานพาหนะ ประวัติพนักงานขับรถ การซ่อมบำรุง และ (3) การจัดการด้านการเงิน นอกจากนี้ ระบบยังมีการเก็บข้อมูลตัวชี้วัดประสิทธิภาพ (Key Performance Indicator: KPI) ที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่ง เช่น ต้นทุน ระยะเวลาเฉลี่ยในการจัดส่งสินค้า ความสามารถในการจัดส่งสินค้า เป็นต้น เพื่อให้ผู้บริหารได้มองเห็นถึงประสิทธิภาพในการทำงานได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งระบบที่สำนักโลจิสติกส์ ได้พัฒนาขึ้นมายังรองรับกับมาตรฐาน Q-mark ของกรมการขนส่งทางบกอีกด้วย

ระบบ BMS มีหน้าที่ช่วยจับคู่การขนส่งในเที่ยวกลับไม่ให้ออกเที่ยวเปล่า โดยระบบสามารถรับข้อมูลได้ทั้งจากการป้อนข้อมูลโดยตรงหรือจะรับข้อมูลจากระบบ TMS ก็ได้ ซึ่งช่วยลดเวลาในการทำงานและลดความผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้นได้



โดยระบบทั้งสองถูกพัฒนาขึ้นมาภายใต้ระบบของ Odoo ซึ่งมีฟังก์ชันการทำงานของระบบบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กร (Enterprise Resource Planning: ERP) ที่ครบถ้วน มีลักษณะเป็นระบบเปิด (Open source) ทำให้ผู้ประกอบการสามารถนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กรมาเชื่อมต่อได้โดยง่าย เช่น เชื่อมกับระบบบัญชี หรือระบบบริหารจัดการงานขาย เป็นต้น และในอนาคตเพื่อให้การบริหารจัดการการขนส่งมีประสิทธิภาพสูงสุด ระบบจะเชื่อมโยงกับ GPS และแผนที่อิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้ออกเส้นทาง การขนส่งได้โดยสะดวก

ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จที่สำคัญของการทำ Backhauling คือ ผู้ประกอบการจะต้องรวมกลุ่มกันเพื่อแบ่งปันข้อมูลการขนส่ง และสร้างความไว้วางใจระหว่างสมาชิกในกลุ่ม เนื่องจากการจะผลักดันให้เกิดการจับคู่ Backhauling ได้นั้น ทั้งผู้ว่าจ้างและผู้ถูกว่าจ้างต้องมีความเชื่อใจซึ่งกันและกัน ผู้ถูกว่าจ้างต้องทำให้ผู้ว่าจ้างมั่นใจได้ว่าสินค้าที่ตนให้ทำการขนส่งจะไม่สูญหายหรือเกิดความเสียหาย ทางผู้ถูกว่าจ้างเองก็ต้องมั่นใจว่าเมื่อส่งสินค้าถึงปลายทางแล้วจะสามารถเรียกเก็บค่าขนส่งจากผู้ว่าจ้างได้ ความไว้วางใจกันจึงเป็นปัจจัยหลักที่สมาชิกคำนึงถึง ดังนั้น เป้าหมายหนึ่งในการดำเนินโครงการของทางสำนักโลจิสติกส์ คือการสร้างเครือข่ายของผู้ให้บริการขนส่งและโลจิสติกส์ (Logistics Service Provider Cluster) เพื่อการแลกเปลี่ยนและบูรณาการข้อมูลด้วยการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือหลัก และส่งผลให้มีการขนส่งสินค้าเที่ยวกลับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะ โดยโครงการได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 และมีสถานประกอบการเข้าร่วมในการใช้งานระบบมาแล้วไม่ต่ำกว่า 113 สถานประกอบการ เพื่อการสร้างเครือข่ายการขนส่งแบบไม่เสียเที่ยวเปล่าของผู้ประกอบการขนส่งและผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมการผลิตอย่างกว้างขวางในประเทศ นอกจากนี้ จะช่วยลดต้นทุนรวมด้านโลจิสติกส์ให้กับภาคอุตสาหกรรม และลดมลพิษทางอากาศจากการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์แล้วยังเป็นการยกระดับศักยภาพของภาคอุตสาหกรรมผลิตและผู้ให้บริการขนส่งและโลจิสติกส์ด้วยเช่นกัน สนใจจับคู่สินค้ารอส่งกับรถเที่ยวเปล่า หรือประสงค์ใช้ระบบ TMS ดูรายละเอียดที่ <http://www.thai-tms.com>



ฝึกอบรมหลักสูตรสร้างที่ปรึกษาด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานระดับเฉพาะทาง ปี 2559

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ – 2 เมษายน 2559 สำนักโลจิสติกส์จัดการฝึกอบรมภาคทฤษฎีหลักสูตรสร้างที่ปรึกษาด้านโลจิสติกส์และโซ่อุปทานระดับเฉพาะทางจำนวน 4 สาขา ได้แก่ สาขาการบริหารจัดการการผลิตและสินค้าคงคลัง สาขาการบริหารจัดการคลังสินค้าและการกระจายสินค้า สาขาการบริหารจัดการการจัดหาและจัดซื้อวัตถุดิบและสินค้า และสาขาการบริหารจัดการการขนส่ง ณ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ถนนพัฒนาการ กรุงเทพฯ ซึ่งดำเนินการภายใต้โครงการสร้างที่ปรึกษาด้านการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันภาคอุตสาหกรรมไทย



สัมมนาเชิงปฏิบัติการเครื่องมือในการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินกิจกรรมโลจิสติกส์ตลอดโซ่อุปทาน

สำนักโลจิสติกส์จัดการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่องการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint for Product: CPF) และการจัดทำบัญชีต้นทุนการไหลของวัสดุ (Material Flow Cost Accounting: MFCA) ระหว่างวันที่ 11-12 พฤษภาคม 2559 ณ โรงแรมซีวายเรสซิเดนซ์ จังหวัดชลบุรี และเรื่องการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) เมื่อวันที่ 18-19 พฤษภาคม 2559 ณ สวนอุตสาหกรรมสภพพัฒน์ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นกิจกรรมการดำเนินงานภายใต้โครงการจัดทำแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) เพื่อ Green Supply Chain ของอุตสาหกรรมเป้าหมายเพื่อการส่งออก อันจะนำไปสู่การตื่นตัวในการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ ทั้งในระดับโรงงาน ระดับอุตสาหกรรม และระดับประเทศต่อไป



ตรวจประเมินสถานประกอบการ เพื่อมอบรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2559 ประเภทการจัดการโลจิสติกส์

คณะทำงานพิจารณาคัดเลือกอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2559 ประเภทการจัดการโลจิสติกส์ นำโดย นางดวงกมล สุริยฉัตร ผู้อำนวยการสำนักโลจิสติกส์ ในฐานะฝ่ายเลขานุการ พร้อมด้วย นายพนพร เทพสิทธิา ประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย นางพจมาน ภาษวิธน์ และผู้ทรงคุณวุฒิท่านอื่นๆ ดำเนินการตรวจประเมินสถานประกอบการที่สมัครเข้ารับการคัดเลือกรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการจัดการโลจิสติกส์ จำนวน 10 ราย เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม – 9 มิถุนายน 2559 ซึ่งสถานประกอบการที่ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกจะได้รับมอบรางวัลแห่งเกียรติยศจาก ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี ในงาน THAILAND INDUSTRY EXPO 2016 วันที่ 26 กรกฎาคม 2559 ณ อิมแพ็ค เมืองทองธานี



ประชุมระดมความคิดเห็นการพัฒนาระบบการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานในพื้นที่เศรษฐกิจชายแดน

สำนักโลจิสติกส์จัดการประชุมระดมความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานของสินค้าในพื้นที่เขตเศรษฐกิจชายแดน 3 จังหวัด โดยเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2559 จัดที่จังหวัดเชียงราย ณ โรงแรมดุสิต โอัสแลนด์ รีสอร์ท ต่อมาวันที่ 2 มิถุนายน 2559 จัดที่จังหวัดกาญจนบุรี ณ โรงแรม เอกไพลิน ริเวอร์แคว และครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2559 จัดที่จังหวัดจันทบุรี ณ โรงแรมมณีจันทร์ รีสอร์ท ในการนี้ มีผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องในแต่ละพื้นที่ รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมพณีกาลังระดมความคิดเห็นเพื่อวิเคราะห์ปัญหา พร้อมทั้งหาแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงให้สามารถเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานสินค้าในพื้นที่นั้นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



สำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม

75/10 ถนนพระรามที่ 6 แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. 0 2202 3817 โทรสาร 0 2644 4355

Website : <http://logistics.dpim.go.th>, www.logistics.go.th Email : logistics@dpim.go.th Line ID : @logistics.dpim

ผลิตโดย บริษัท ออนป้า จำกัด โทร. 0 2689 2888, 0 2689 2999

